

*Уважаемые студенты!*

*Вам необходимо выполнить в своей рабочей тетради по дисциплине «Основы экономики организации» практическую работу на тему: «Система планирования в организации», используя ранее изученные теоретические основы темы: «Система планирования в организации» и приведенные ниже сведения.*

*После изучения теоретических и практических основ темы необходимо подготовить реферат, который составляется на основе не менее пяти источников и сопоставляет различные точки зрения по данному вопросу, а также содержит объективную оценку студентом рассматриваемой проблемы. Реферат должен содержать введение, основную часть и выводы, его объем составлять 10-15 листов формата А4. Тема реферата: «Бизнес-план и осуществление финансово-хозяйственной деятельности организации». При подготовке реферата рекомендуется использовать материал, который приведен в изученной ранее лекции на тему: «Система планирования в организации», а также в перечисленных ниже источниках.*

*Результаты проведенной Вами работы в виде фото своей рабочей тетради по дисциплине с выполненной практической работой и фото или электронного файла с рефератом предоставить преподавателю на его электронную почту ([ecopotylab@rambler.ru](mailto:ecopotylab@rambler.ru)). В теме письма обязательно должна быть указана следующая информация: Ф. И. О. студента, группа, название дисциплины.*

*Обратите внимание!!! При возникновении вопросов по приведенному материалу для консультации обращаться к преподавателю по следующему номеру телефона: (072) 2046739, а также на электронную почту [ecopotylab@rambler.ru](mailto:ecopotylab@rambler.ru).*

## **ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА НА ТЕМУ: «СИСТЕМА ПЛАНИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ»**

**Цель:** изучить алгоритм процесса планирования.

### **Задача и рекомендации к выполнению**

Проанализируйте предпринимательскую ситуацию и алгоритм ее решения.

Действующая приборостроительная фирма изготавливает такие разновидности продукции:

- приборы для военной авиации (ПВА);
- приборы для гражданской авиации (ПГА);
- медицинская техника (МТ);
- промышленные и бытовые инструменты и оборудования (ПБИО);
- товары для населения (ТН);
- планируется освоение новой продукции – пластиковые ёмкости для безалкогольных напитков (ПЁ).

Для обоснования дальнейшего развития фирмы ее руководство должно принять решение относительно номенклатуры продукции на следующий год.

Анализ рыночной конъюнктуры и состояния фирмы показал, что приоритетами при выборе номенклатуры являются:

- 1) максимизация сбыта;
- 2) ресурсобеспечение;
- 3) максимизация рентабельности (прибыльности).

Все три приоритета равноценны, производственными мощностями и трудовыми ресурсами фирма обеспечена.

Группа экспертов-специалистов предложила методику бальной оценки приоритетов, представленную в таблицах 1 и 2.

Таблица 1 – Бальная оценка возможностей сбыта и ресурсообеспечения

Характеристика возможностей	Количество баллов
Очень хорошие	4
Не хуже, чем в текущем периоде	3
Неясные	2
Плохие	1

Таблица 2 – Бальная оценка обеспечения рентабельности (прибыльности) продукции

Характеристика возможностей	Количество баллов
Выше, чем в текущем году	4
На уровне фактической рентабельности	3
Меньше, чем фактическая рентабельность	2
Угроза убыточности	1

Целесообразность включения продукции в «первоочередную» номенклатуру обусловлена суммарным количеством баллов не меньше 9, в «резервную» – не меньше 6.

Для определения количества баллов для каждого вида продукции соответствующий анализ перспектив на следующий год с учетом вероятных рисков проведен службой маркетинга (относительно возможностей сбыта), службой снабжения (относительно возможностей ресурсообеспечения), экономической службой (относительно рентабельности продукции). Результаты анализа показаны в таблице 3.

Таблица 3 – Сводная характеристика структуры продукции (бальная оценка)

Вид продукции	Оценка возможностей (приоритетов)			Суммарное количество баллов	Место
	сбыта	ресурсо-обеспечения	рентабельности (прибыльности)		
ПВА	2	3	2	7	4
ПГА	3	3	3	9	3
МТ	1	2	1	4	6
ПБИО	4	3	4	11	1
ТН	4	2	4	10	2
ПЁ	2	1	3	6	5

В «первоочередную» номенклатуру целесообразно включить промышленные и бытовые инструменты и оборудования (ПБИО), товары для населения (ТН), приборы для гражданской авиации (ПГА); в «резервную» – приборы военной авиации (ПВА), пластиковые ёмкости для безалкогольных напитков (ПЁ). Это решение – предпосылка для разработки конкретной тактики разворачивания производства.